

## + PRODUTIVIDADE

### 1. Identificação e Enquadramento do projeto

**Aviso:** 22/SI/2016

**Designação:** PROJETOS CONJUNTOS – Qualificação das PME

**Projeto nº:**26603

**Código do Projeto:** POCI-02-0853-FEDER-026603

**Programa Operacional:** Programa Operacional Competitividade e Internacionalização, Programa Operacional Regional de Lisboa

**Objetivo Temático:** OT 3- Reforçar a competitividade das pequenas e médias empresas

**Prioridade de Investimento:** PI 3.3 – A concessão de apoio à criação e ao alargamento de capacidades avançadas de desenvolvimento de produtos e serviços

**Tipologia de Intervenção:** TI 53 – Qualificação e Inovação das PME

**Fundo:** FEDER

### 2. Montantes Envolvidos

**Investimento:** 2.761.072,29 €

Investimento Empresas:2.447.900,00 €

Investimento Promotor: 313.127,50 €

**Incentivo Não Reembolsável:** 1.477.666,51

Incentivo NR Empresas: 1.216.053,54

Incentivo NR Promotor:261.612,97

### 3. Calendarização

**Data de Início do projeto:** 01-06-2017

**Data de Fim do projeto:** 31-05-2020

### 4. Síntese do projeto

O projeto, designado por “+ Produtividade”, visa apoiar 40 PME exportadoras, que tenham por objetivo melhorar os seus níveis de produtividade, recorrendo às metodologias Kaizen Lean, promovendo um processo de transformação, através da otimização dos fluxos produtivos e informativos e a criação de uma cultura de melhoria contínua.

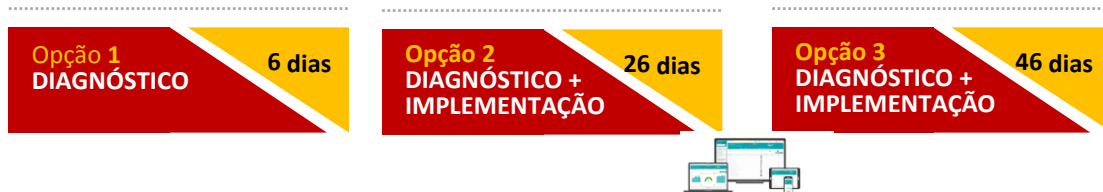
Serão desenvolvidos workshops temáticas destinados aos colaboradores das empresas participantes e dos seus principais *stakeholders*, estudo de benchmarking de âmbito nacional e internacional, avaliação de impacto e disseminação de boas práticas, designadamente com a produção de vídeos por PME, retratando o antes e o pós-projeto, com recolha de testemunhos dos beneficiários.

## 5. Descrição e objetivos do Projeto

- **Identificar** as principais **oportunidades** de melhoria da organização e que se traduzem em **aumentos de produtividade, melhoria do nível de serviço, melhoria da qualidade e aumento de vendas;**
- **Implementar as melhorias identificadas**, envolvendo os colaboradores durante todo o processo e atingido os ganhos identificados;
- Promover um processo de transformação no terreno que permita criar uma **Cultura de Melhoria Contínua** na Organização;
- **Utilização de um software** de apoio à gestão da melhoria contínua durante o período do projeto.

## 6. Metodologia

As PME podem aderir ao projeto optando por 1 das 3 opções de participação disponíveis:



O método de trabalho nas empresas, privilegia o trabalho em equipa com intervenção direta no terreno, eliminando desperdícios, desenhando novos paradigmas e soluções simplificadas. Cada equipa terá objetivos claros, uma agenda de trabalho e um prazo definido de implementação.

### Diagnóstico

- Mapeamento da Situação Atual (Fluxo Físico e de Informação);
- Identificação desperdícios e oportunidades melhoria
- Desenho da Visão: Que alterações queremos realizar na forma de trabalhar?
- Plano de Implementação: Que Workshops realizar?
- Retorno esperado: Que ganhos vamos obter com os workshops planeados?

### Implementação - Workshops de melhoria no terreno

- Melhoria da Eficiência dos Equipamentos
- Melhoria dos layouts de trabalho
- Melhoria dos processos logísticos
- Melhoria dos fluxos de trabalho
- Otimização dos tempos de *setup*
- Redução de stocks

- Resolução de problemas frequentes (paragens, avarias, erros)
- Aumento dos níveis de serviço
- Melhoria da Qualidade

### 7. Localização das Operações

- Norte | Centro | Alentejo | Lisboa