



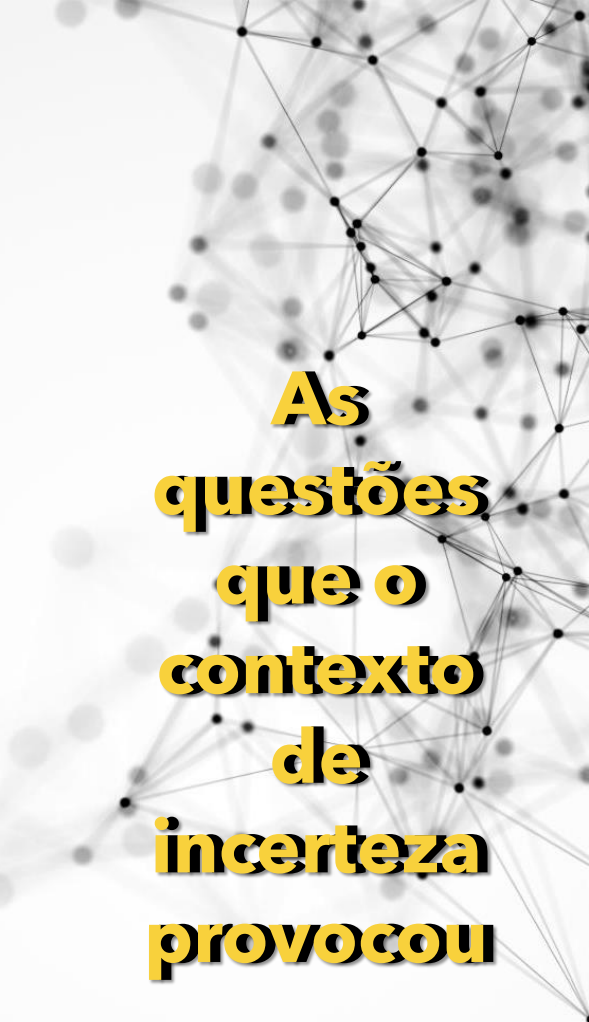
# + VALOR

*Em tempos de mudança, gerir com  
eficiência a rentabilidade empresarial*



ASSOCIAÇÃO INDUSTRIAL PORTUGUESA  
CCI - CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA





**As  
questões  
que o  
contexto  
de  
incerteza  
provocou**

- **Quais são os fornecedores-chave da empresa?**
- **Quais os que estão mais expostos à pandemia?**
- **Quais os fornecedores alternativos?**
- **Teria sido necessário criar mais stocks de matéria-prima?**
- **E de produto acabado?**
- **Como gerir o contexto da produção?**
- **Como continuar a assegurar a distribuição ao cliente?**
- **Que mercados alternativos devo equacionar?**

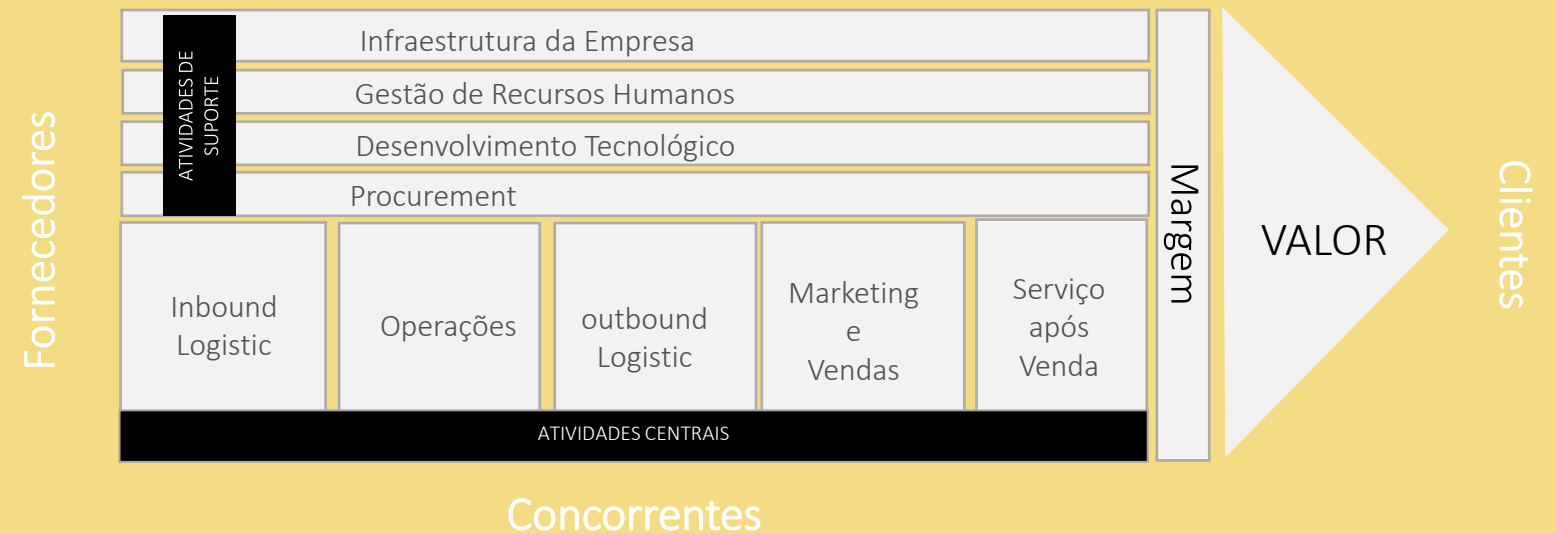


O pós-Covid vem colocar a muitas empresas a pergunta:

**Qual o plano para a continuidade da rentabilidade do meu negócio?**

# Uma das respostas:

## Através de uma análise à CADEIA DE VALOR do seu negócio



# Ao transferir mais **VALOR** para o cliente...

...pelo mesmo custo

ou

... por um custo inferior ao conseguido pelos  
concorrentes

# + VALOR

## **ANALISAR**

---

Como se cria e acrescenta valor de um forma vantajosa em relação à concorrência?



Este Projeto aplicar em **PME** a metodologia VALUE  
CHAINED INTEGRATED desenvolvida pelo TCI -The  
Competitive Institute de Barcelona



## VANTAGENS PARA AS EMPRESAS

### INTERVENÇÃO FOCADA NA CADEIA DE VALOR DA EMPRESA

Apresentar **PROPOSTAS DE MELHORIA CONCRETAS AO NÍVEL DA ORGANIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO DA EMPRESA**

### MELHORIA NOS INDICADORES DE GESTÃO

**MELHORIA OBJETIVA E QUANTIFICÁVEL** nos Indicadores de Gestão de Rentabilidade Financeira e Operacional da Empresa

### TRABALHO COLABORATIVO

**ASSIMILAR E DISSEMINAR O CONHECIMENTO E BOAS PRÁTICAS** junto da Empresa



## VALUE CHAINE INTEGRATED - MAIS E MELHOR

### Fase 1

#### Contexto e Diagnóstico

Caracterização da situação atual da empresa, dos seus processos, do tipo de relação com os seus stakeholders e do seu posicionamento junto dos seus pares na fileira a que pertence

### Fase 2

#### Posicionamento e Implementação

Introdução nos processos internos e externos, na relação com os clientes e fornecedores, um conjunto de melhorias que permitam otimizar a cadeia de valor da empresa e reposicionar, caso necessário a empresa na fileira

### Fase 3

#### Avaliação de Resultados

Avaliar os resultados obtidos e medir o impacto que as melhorias tiveram na rentabilidade da empresa e na sua cadeia de Valor

# O PROBLEMA



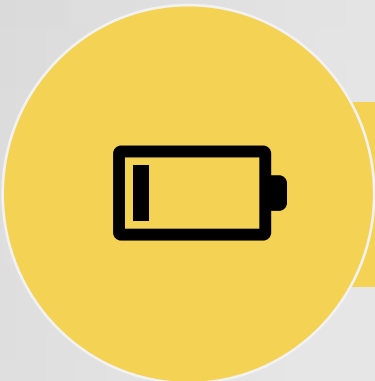
Custos de  
Financiamento



Reclamações



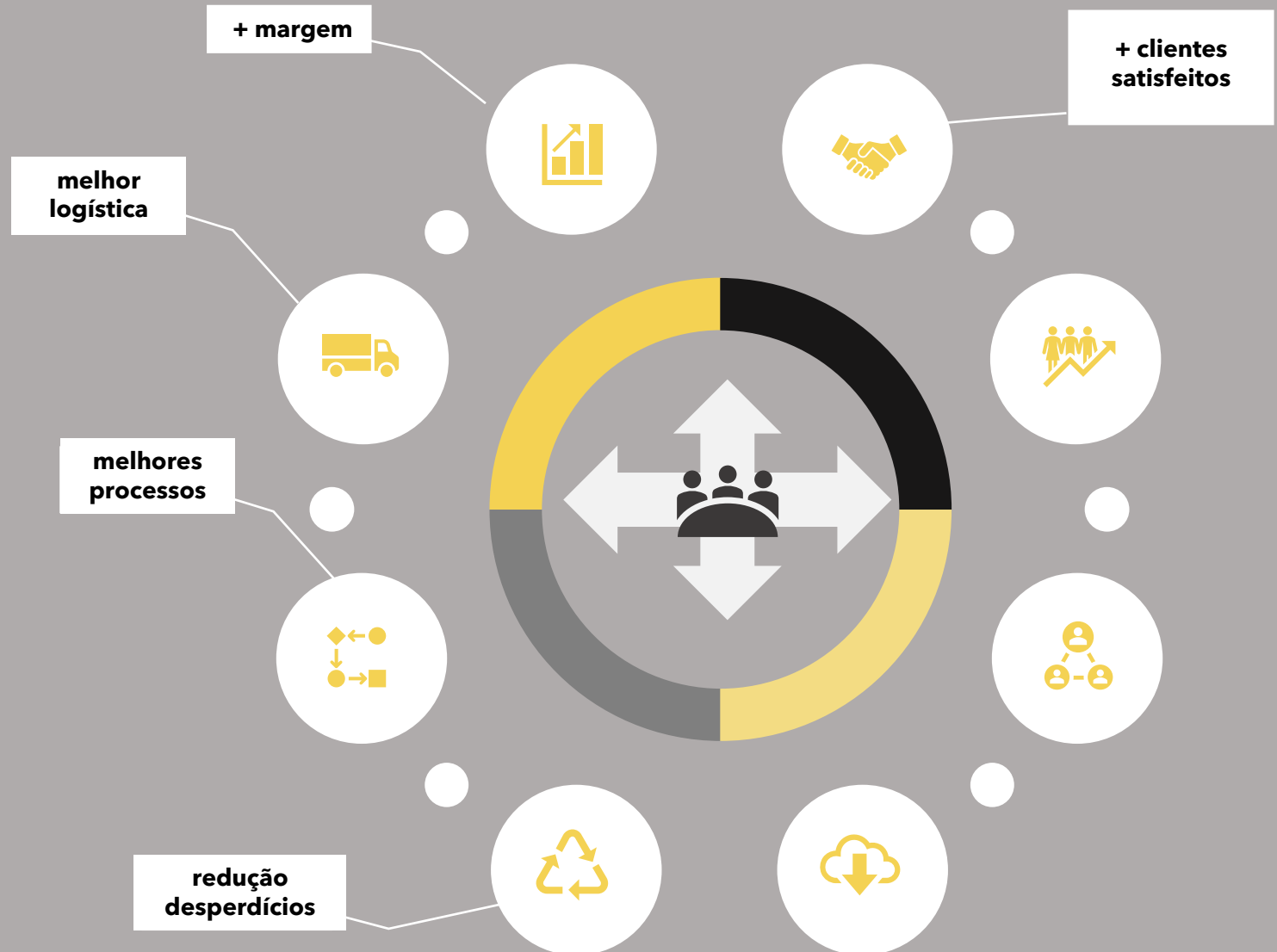
Baixa  
Produtividade



Margem  
Reduzida

# A SOLUÇÃO

## Melhorar a CADEIA DE VALOR da Empresa



# + VALOR

Promovido



ASSOCIAÇÃO INDUSTRIAL PORTUGUESA  
CCI - CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA

Financiamento



|                                                                                      | VALUE CHAINE INTEGRATED            |           | SOFTWARE DE APOIO À GESTÃO DA PRODUTIVIDADE |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|
|                                                                                      | Norte, Centro e Alentejo           | Lisboa    |                                             |
| <b>CUSTO TOTAL DO PROJETO</b>                                                        | 16 500,00 €                        |           | 40 000,00 €                                 |
| <b>INCENTIVO</b>                                                                     | 9 000,00€                          | 7 425,00€ | 20 000,00 €                                 |
| <b>CONTRIBUIÇÃO PRIVADA</b>                                                          | 7 500,00€                          | 9 075,00€ | 20 000,00€                                  |
| A contribuição privada será paga em tranches mensais ao longo da execução do projeto | 50% com a contratação              |           |                                             |
|                                                                                      | 50% com a conclusão da intervenção |           |                                             |

|                                  | Taxa de Financiamento | Comparticipação Privada |
|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Regiões Norte, Centro e Alentejo | 55%                   | 45%                     |
| Região de Lisboa                 | 40%                   | 60%                     |



ASSOCIAÇÃO INDUSTRIAL PORTUGUESA  
CCI - CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA

