



# + PRODUTIVIDADE

PROJETO CONJUNTO > SI QUALIFICAÇÃO | COMPETE 2020

Promotor



Financiamento



**RESULTADOS OBTIDOS > 1ª edição 2013/2015**

Aumento da Produtividade	Aumento da produtividade > 25%	Aumento da Volume Vendas	Aumento de eficiência equipamentos	Redução de stocks	Nível de serviço
<b>71%</b>	<b>36%</b>	<b>21%</b>	<b>20%</b>	<b>40%</b>	<b>29%</b>

**71%** das empresas tiveram como principal resultado o aumento da produtividade; destas, 36% apresentaram aumentos de produtividade acima dos **25%**

O aumento do nível de serviço foi considerado como principal resultado por **29%** das empresas

Verificou-se um aumento das vendas em **21 %** das empresas

As melhorias ao nível da eficiência dos equipamentos produtivos tiveram valores médios de **20%**

A redução média de stock (matéria prima ou produto acabado) foi de **40%**

**Testemunhos**

Identificamos todas as tarefas de valor não acrescentado e transformamo-las em oportunidades de melhoria que se traduziram em ganhos de produtividade, qualidade, Coordenadora Geral, Empresa Equipamentos de Conforto

Colocamos o cliente no centro da nossa operação, e olhamos para os nossos processos percebendo como poderíamos melhorar a operação e rentabilizar os recursos **Gestor de Produto, Empresa Têxtil**

Tínhamos os melhores equipamentos, as melhores instalações, mas faltava a parte de ser uma referencia nos processos. **CEO, Empresa Vinícola**

## NOVO PROJETO

### ■ A quem se **destina**

---

- PME localizadas em todas as regiões do continente
- com atividade económica em bens e serviços transacionáveis e internacionalizáveis
- empresas com elevados fluxos físicos e de informação

### ■ Período de **Realização**

---

- Julho 2018 | Maio 2019

### ■ Requisitos de **elegibilidade**

---

- Certificação PME;
- Registo e autenticação no Balcão 2020;
- Situação regularizada face à Segurança Social e Administração Fiscal ;
- Situação regularizada com entidades gestoras de incentivos no âmbito dos Fundos Estruturais e de Investimento;
- Não ser considerada “empresa em dificuldade” de acordo com a definição prevista no art.º 2 do Regulamento CE nº 651/2014;
- Apresentar situação líquida positiva no ano de pré-projeto;
- Não se encontrar sujeita a uma injunção de recuperação, ainda pendente, conforme previsto na alínea a) do nº 4 art.º 1.º do Regulamento EU nº 651/2014.

## NOVO PROJETO

### ■ Principais Benefícios

- **Identificar** as principais **oportunidades** de melhoria da organização e que se traduzem em **aumentos de produtividade, melhoria do nível de serviço, melhoria da qualidade e aumento de vendas**;
- **Implementar as melhorias identificadas**, envolvendo os colaboradores durante todo o processo e atingido os ganhos identificados;
- Promover um processo de transformação no terreno que permita criar uma **Cultura de Melhoria Contínua** na Organização;
- **Utilização de um software** de apoio à gestão da melhoria contínua durante o período do projeto.

### ■ Exemplos de Indicadores de Resultado

- **Produtividade Global** =  $\text{Vendas} / \text{Custos com pessoal}$
- **Eficiência dos Equipamentos** (OEE) =  $\text{Disponibilidade} * \text{Rendimento} * \text{Qualidade}$
- **Valor de Stock** (euros e quantidade) =  $\text{Volume médio anual em stock} / \text{Volume vendido no último ano}$
- **Tempos de Mudança de série de fabrico** = Tempo de mudança de referências de produção
- **Nível de Serviço** =  $\text{N}^{\circ} \text{ pedidos Entregues (no prazo e quantidade)} / \text{N}^{\circ} \text{ total de pedidos recebidos}$
- **Qualidade** =  $\text{N}^{\circ} \text{ artigos não defeituosos} / \text{N}^{\circ} \text{ total de artigos produzidos}$
- **Tempo de Operação** = Tempo para realizar processo na situação atual vs Tempo para realizar processo após melhorias

# OPÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

## Opções de Participação

### Opção 1 DIAGNÓSTICO

**6 dias**

#### Diagnóstico:

- Mapeamento da Situação Atual (Fluxo Físico e de Informação);
- Identificação desperdícios e oportunidades melhoria
- Desenho da Visão: Que alterações queremos realizar na forma de trabalhar?
- Plano de Implementação: Que Workshops realizar?
- Retorno esperado: Que ganhos vamos obter com os workshops planejados?

### Opção 2 DIAGNÓSTICO + IMPLEMENTAÇÃO

**28 dias**

#### Workshops de melhoria no terreno:

- Melhoria da Eficiência dos Equipamentos
- Melhoria dos layouts de trabalho
- Melhoria dos processos logísticos
- Melhoria dos fluxos de trabalho
- Otimização dos tempos de setup
- Redução de stocks
- Resolução de problemas frequentes (paragens, avarias, erros)
- Aumento dos níveis de serviço
- Melhoria da Qualidade

### Opção 3 DIAGNÓSTICO + IMPLEMENTAÇÃO

**46 dias**

**INVESTIMENTO | INCENTIVO | CONTRIBUIÇÃO PRIVADA**

<b>Opções de Participação</b>	<b>Investimento Total</b>	<b>Incentivo (COMPETE 2020)</b>	<b>Contribuição da empresa</b>
<b>Opção 1</b> <b>DIAGNÓSTICO</b> <b>6 dias</b>	<b>12.734 €</b>	<b>6.981 €</b>	<b>5.753 €</b>
<b>Opção 2</b> <b>DIAGNÓSTICO + IMPLEMENTAÇÃO</b> <b>28 dias</b>	<b>59.426 €</b>	<b>32.578 €</b>	<b>26.848 €</b>
<b>Opção 3</b> <b>DIAGNÓSTICO + IMPLEMENTAÇÃO</b> <b>46 dias</b>	<b>97.628 €</b>	<b>53.521 €</b>	<b>44.107 €</b>

**PLAFOND ADICIONAL**  
**SOFTWARE APOIO GESTÃO PRODUTIVIDADE – opções 2 e 3**

<b>Investimento Total</b>	<b>Incentivo (COMPETE 2020)</b>	<b>Contribuição da empresa</b>
<b>900.000 €</b>	<b>450.000 €</b>	<b>450.000 €</b>

**INVESTIMENTO | INCENTIVO | CONTRIBUIÇÃO PRIVADA – Região Lisboa**

<b>Opções de Participação</b>	<b>Investimento Total</b>	<b>Incentivo (COMPETE 2020)</b>	<b>Contribuição da empresa</b>
<b>Opção 1</b> <b>DIAGNÓSTICO</b> <b>6 dias</b>	<b>12.734 €</b>	<b>5.094 €</b>	<b>7.640 €</b>
<b>Opção 2</b> <b>DIAGNÓSTICO + IMPLEMENTAÇÃO</b> <b>28 dias</b>	<b>59.426 €</b>	<b>23.770 €</b>	<b>35.655 €</b>
<b>Opção 3</b> <b>DIAGNÓSTICO + IMPLEMENTAÇÃO</b> <b>46 dias</b>	<b>97.628 €</b>	<b>39.051 €</b>	<b>58.577 €</b>

**PLAFOND ADICIONAL SOFTWARE APOIO GESTÃO PRODUTIVIDADE opções 2 e 3 – taxa incentivo LVT – 40% sobre investimento diretamente realizado pela empresa**

*Nota : A taxa de incentivo aplicável às PME localizadas na região de LVT é de 40%*



# **+ PRODUTIVIDADE**

PROJETO CONJUNTO > SI QUALIFICAÇÃO | COMPETE 2020

JULHO | 2018

Mais Informações: 213 601 184  
[maisprodutividade@aip.pt](mailto:maisprodutividade@aip.pt)  
[www.aip.pt](http://www.aip.pt)

