

PROJETO



■ A quem se destina

- PME localizadas em todas as regiões do continente
- com atividade económica em bens e serviços transacionáveis e internacionalizáveis
- com intensidade exportadora no pré-projeto (2015) ou projeção vendas ao exterior no pós-projeto (2019)

■ Período de Realização

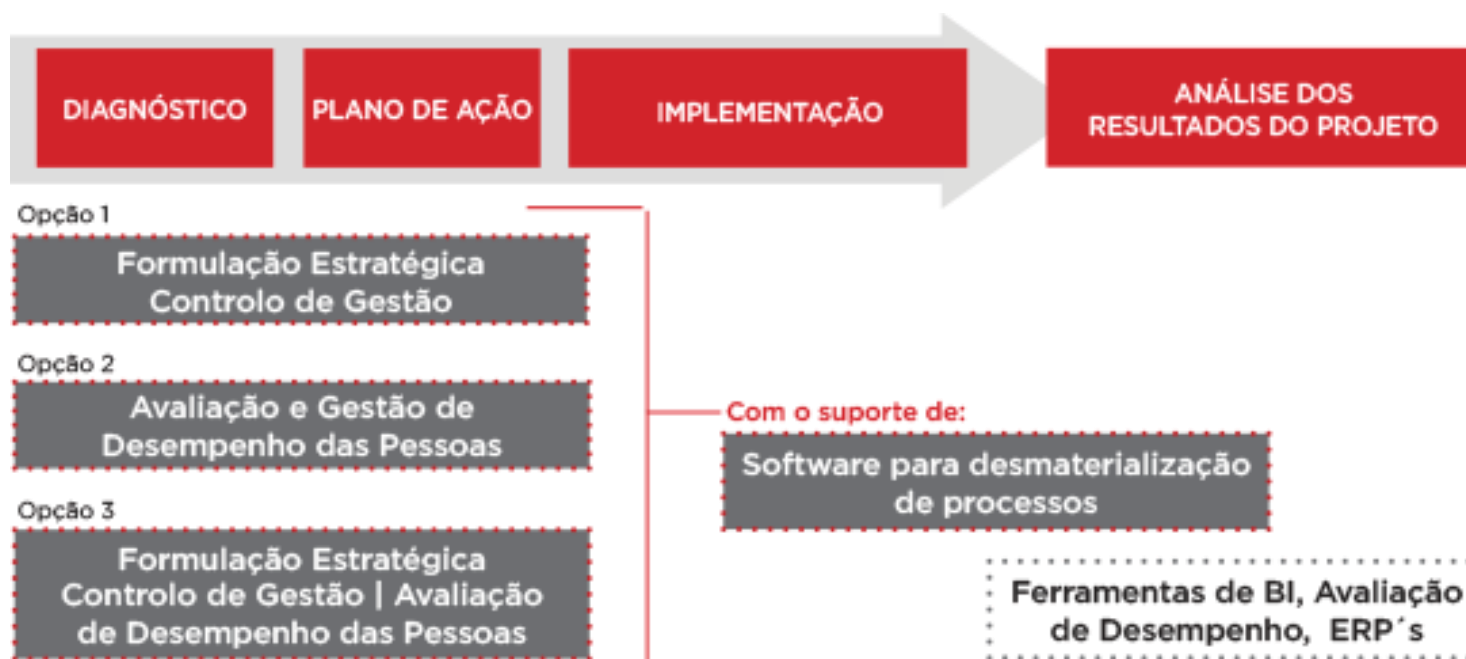
- Dezembro 2016 | Fevereiro 2018

■ Requisitos de elegibilidade

- Certificação PME;
- Registo e autenticação no Balcão 2020;
- Situação regularizada face à Segurança Social e Administração Fiscal ;
- Situação regularizada com entidades gestoras de incentivos no âmbito dos Fundos Estruturais e de Investimento;
- Poderem legalmente exercer a atividade (licenciamentos, alvarás, outros...)
- Não ser considerada “empresa em dificuldade” de acordo com a definição prevista no art.º 2 do Regulamento CE nº 651/2014;
- Apresentar situação líquida positiva no ano de pré-projeto;
- Não se encontrar sujeita a uma injunção de recuperação, ainda pendente, conforme previsto na alínea a) do nº 4 art.º 1.º do Regulamento EU nº 651/2014.

■ Benefícios

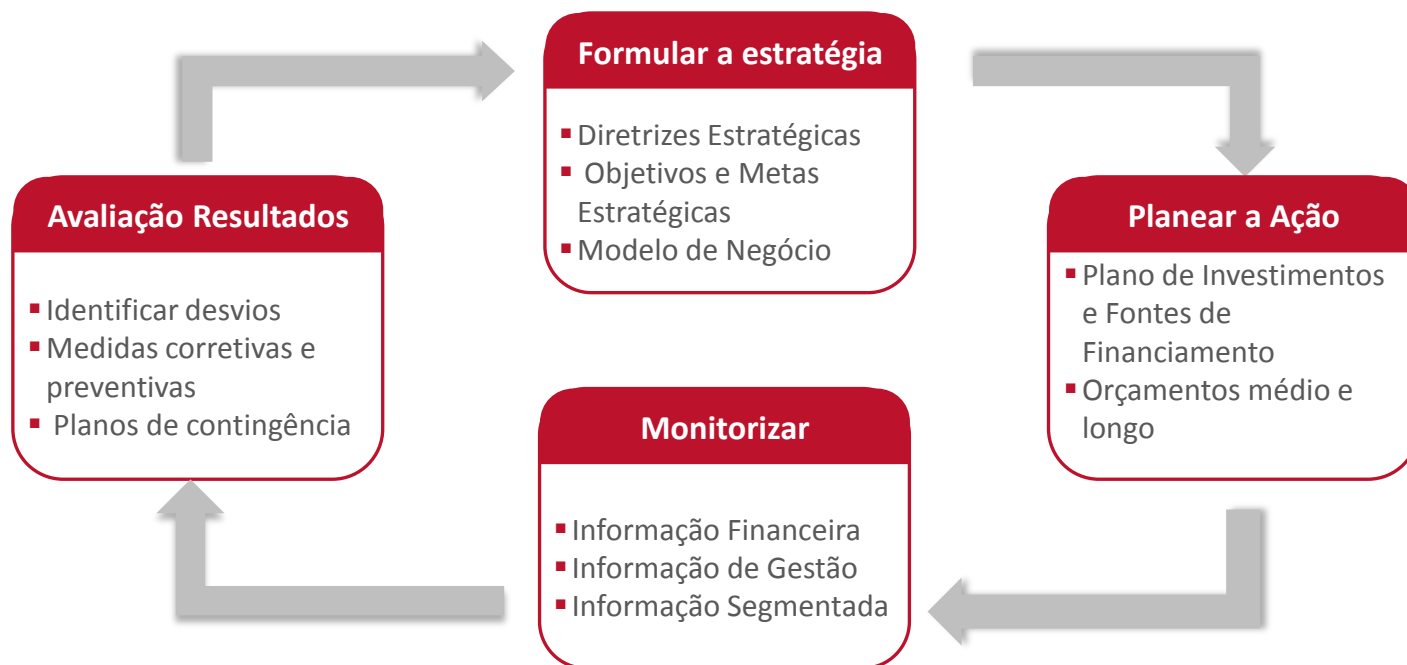
- Desenvolvimento de um Diagnóstico Estratégico;
 - Criação de um sistema de objetivos, ações e indicadores;
 - Estruturação da empresa em centros de responsabilidade;
 - Implementação do modelo de contabilidade de gestão e de controlo orçamental;
 - Desenvolvimento de um sistema de avaliação de desempenho dos colaboradores;
 - Investimento em software de apoio à gestão (ERP / BI);
 - Participação em workshops temáticos nas áreas da estratégia, controlo de gestão e sistemas de avaliação de desempenho.
-
- **Projeto previamente aprovado com uma taxa média de incentivo a fundo perdido de 52,99%**





Objetivos Chave

- . Definir e mapear a estratégia
- . Definir um modelo de negócio com objetivos e metas
- . Definir um Plano de Ação para cada Área da Empresa / Unidade de Negócio
- . Planear a curto e longo prazo
- . Monitorizar e acompanhar o desempenho da organização
- Avaliar resultados, definir e implementar medidas corretivas e preventivas



Etapa 1

Formulação Estratégica e Planeamento

- Análise e Diretrizes Estratégicas
- Definição de Objetivos Estratégicos
- Modelização do Negócio – definição da estrutura e centros de responsabilidade
- Definição de Objetivos Anuais e Plurianuais por segmento de atividade
- Elaboração dos Orçamentos de Exploração, Investimento e Financeiro
- Elaboração dos Orçamentos Anuais por Segmento de Atividade

Outputs

- . Diagnóstico Estratégico
- . Sistema de Objetivos e indicadores
- . Estrutura dos Centros de Responsabilidade
- Plano de Negócios Plurianual
- . Pacote Orçamental Completo (Exploração, Investimento, Financeiro)
- . Fontes de Financiamento

Etapa 2

Monitorização

- Definição e Implementação do Modelo de Contabilidade de Gestão e de Controlo Orçamental
- Monitorização de Indicadores Económico Financeiros
- Monitorização de KPI's por Segmento de Atividade

Outputs

- .- Monitorização do Desempenho Organizacional
- . Tableau de Bord/Dashbord de monitorização de KPI's

Etapa 3

Avaliação Resultados

- . Identificação e análise das causas de desvios

Outputs

- . Planos com medidas corretivas, preventivas. Planos de contingência



Objetivos Chave

- . Criar uma visão partilhada da estratégia e dos objetivos da organização
- . Promover os valores e os comportamentos esperados
- . Atribuir tarefas e responsabilidades de forma mais efetiva
- . Medir o contributo individual para os resultados globais
- . Estabelecer objetivos de desempenho claros e mensuráveis
- . Identificar causas de desempenho ineficaz e resolvê-las
- . Identificar pontos fortes e necessidades de desenvolvimento
- . Estreitar a comunicação e feedback entre chefias e colaboradores
- . Reconhecer o mérito
- . Obter informação para a tomada de decisão
- . Avaliar o potencial dos colaboradores





Etapa 1 Desenvolvimento do Modelo de Avaliação

- Identificação de Competências e Objetivos
- Identificação de Áreas e Perfis de Avaliação
- Conceção do Modelo de Avaliação
- Conceção do Modelo de Gestão de Desempenho

Outputs

- . Relatório de Competências da Organização
- . Diretório de Perfis e Áreas de Avaliação
- . Manuais e Formulários de Suporte à Avaliação de Desempenho
- . Formulários de Suporte à Gestão do Desempenho

Etapa 2 Implementação

- Consultoria para Implementação
- Transferência de *knowhow* específico para avaliadores, avaliados e utilizadores do Sistema de Avaliação

Etapa 3 Operacionalização do Modelo

- Aplicação das Ferramentas de Avaliação (Teste Piloto) a um conjunto representativo de Colaboradores
 - Auto e Hetero-avaliação
 - Avaliação 360º
- Relatórios de Avaliação
- Planos de Desenvolvimento Individual
- Planos de Formação

Outputs

- . Ferramenta de operacionalização da Avaliação do Desempenho
- . Ferramenta de operacionalização da Avaliação e Gestão de Desempenho

- Disponibilização de um *plafond* adicional e opcional de utilização direta pelas empresas para os custos com a aquisição e implementação de software de apoio à desmaterialização de processos, sendo elegível a modalidade “*software as a service*”.
- Na utilização desta verba a empresa selecionará os seus próprios fornecedores.
- O software a adquirir deverá servir o âmbito de implementação deste projecto , tendo sido identificadas as seguintes tipologias:

Software de Business Intelligence

❑ Ferramenta de Business Intelligence (BI) que suporte, no todo ou em parte, o Modelo de Controlo de Gestão definido para a Empresa.

Software de Avaliação de Desempenho

❑ Ferramenta de Avaliação de Desempenho que suporte o Modelo de Avaliação e Gestão de Desempenho definido para a Empresa no âmbito deste projeto.

Módulos adicionais de ERP's

❑ Módulos adicionais para o ERP da Empresa que se demonstrem necessários para suportar a implementação do Projecto

❑ (Ex. Contabilidade, Recursos Humanos, Contabilidade Analítica, etc.)

Opções de Adesão	PME ≤ 40 Trabalhadores			PME >40 Trabalhadores				
	Duração (Horas)	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada	Duração (Horas)	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada
Opção 1 - Formulação Estratégica e Controlo de Gestão	104	8.075 €	4.694 €	3.381 €	176	13.665 €	7.943 €	5.721 €
Opção 2 - Avaliação Desempenho	128	9.938 €	5.777 €	4.161 €	184	14.286 €	8.304 €	5.982 €
Opção 3 - Formulação Estratégica e Controlo Gestão + Av. Desempenho	224	17.391 €	10.109 €	7.282 €	320	24.845 €	14.442 €	10.403 €

Plafond adicional - aquisição software de apoio à Gestão

Opções de Adesão	PME ≤ 40 Trabalhadores			PME >40 Trabalhadores		
	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada
Opção 1 - Software de suporte	10.000 €	5.000 €	5.000 €	15.000 €	7.500 €	7.500 €
Opção 2 - Software de suporte	5.000 €	2.500 €	2.500 €	7.500 €	3.750 €	3.750 €
Opção 3 - Software de suporte	20.000 €	10.000 €	10.000 €	30.000 €	15.000 €	15.000 €

Opções de Adesão	PME ≤ 40 Trabalhadores			PME >40 Trabalhadores				
	Duração (Horas)	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada	Duração (Horas)	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada
Opção 1 - Formulação Estratégica e Controlo de Gestão	104	8.075 €	3.230 €	4.845 €	176	13.665 €	5.466 €	8.199 €
Opção 2 - Avaliação Desempenho	128	9.938 €	3.975 €	5.963 €	184	14.286 €	5.714 €	8.571 €
Opção 3 - Formulação Estratégica e Controlo Gestão + Av. Desempenho	224	17.391 €	6.957 €	10.435 €	320	24.845 €	9.938 €	14.907 €

Plafond adicional - aquisição software de apoio à Gestão

Opções de Adesão	PME ≤ 40 Trabalhadores			PME >40 Trabalhadores		
	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada	Investimento	Incentivo	Contribuição Privada
Opção 1 - Software de suporte	10.000 €	4.000 €	6.000 €	15.000 €	6.000 €	9.000 €
Opção 2 - Software de suporte	5.000 €	2.000 €	3.000 €	7.500 €	3.000 €	4.500 €
Opção 3 - Software de suporte	20.000 €	8.000 €	12.000 €	30.000 €	12.000 €	18.000 €

MAIS INFORMAÇÕES:

Tel: 213 601 189 | 184

e-mail: pp@aip.pt

www.aip.pt